

Handläggare
Helena Storm
Telefon: 08-50821023**Till**
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd
2026-05-28

Övertagande av vinterväghållning i egen regi i Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde

Avseende vinterväghållning av parkmark

Förvaltningens förslag till beslut

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens förslag och ger förvaltningen i uppdrag att överta vinterväghållning på parkmark i egen regi från och med 1 oktober 2027.

Sammanfattning

Stadsdelsförvaltningen har utrett förutsättningarna att överta vinterväghållning på parkmark i egen regi i Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde. Förvaltningens slutsats är att oberoende av antal snöfall blir kostnaden för snöröjning mellan 5 och 8,5% lägre med egen regi än med entreprenad. Förvaltningen ser också flera andra fördelar med att ta över vinterväghållningen i egen regi, bland annat en ökad kvalitet när fast anställd personal utför uppdraget istället för entreprenörer utan koppling till platsen. Egen regi gör det möjligt att påverka var och när vinterväghållningen ska utföras och det blir smidigare att omprioritera vid behov. Vid extremväder blir det också enklare för förvaltningen att bistå med stöd och hjälp till trafikkontorets entreprenörer för att säkerställa god kvalitet och snabbt utförande på vinterväghållningen i hela staden.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för samhälle och service. Ärendet samverkas med de fackliga organisationerna på förvaltningsgrupp den 19 maj 2026.

Bakgrund

Hägersten Älvsjö stadsdelsförvaltning bedriver sedan 1 oktober 2025 park- och naturskötsel samt renhållning i egen regi, medan vinterväghållning är upphandlad på entreprenad. I nämndens verksamhetsplan för 2026 fick förvaltningen i uppdrag att utreda förutsättningarna för att även ta över vinterväghållningen i egen regi.

All stadsmiljöverksamhet bedrivs i dagsläget av stadsmiljöenheten som leds av stadsmiljöchefen. Enheten är indelad i tre

arbetsområden: Hägersten, Liljeholmen och Älvsjö. Inom varje arbetsområde jobbar en parkingenjör som ansvarar för övergripande och strategiska frågor inom respektive område.

Parallellt finns en driftorganisation som handleds av tre arbetsledare. En av arbetsledarna är även gruppleadare och ansvarar för samordningen av hela driftorganisationen. Inom varje driftområde arbetar parkarbetare som sköter den dagliga renhållningen och barmarksskötslen. Det finns även två anläggare på enheten som utför mindre anläggningsarbeten samt en trädgårdsmästare som arbetar över hela stadsdelsområdet. Vid enheten arbetar även en projektledare som leder och samordnar större parkprojekt, en administratör samt en utredare. Inför sommarsäsongen har enheten rekryterat 12 parkarbetare som förstärkning till befintlig personalstyrka. Därtill finns två projektanställda, fyra OSA-anställda (offentligt skyddad anställning), två Stockholmsjobbare och fyra praktikanter.

Enheten bedriver verksamheten i en kombinerad verkstads- och kontorslokal med garage i Högdalens industriområde. Därutöver har enheten tillgång till fyra upplagsplatser i stadsdelsområdet. Vid upplagsplatserna förvaras bland annat förbrukningsmaterial, men det finns också möjlighet att ladda maskiner och verktyg och att ta en paus.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Med vinterväghållning avses snöröjning, halkbekämpning, flyttning av siktskymmande snö och sandupptagning. Under hela vinterperioden ska arbetet utföras så att trafiksäkerhet och god framkomlighet erhålls för gående, cyklister och personer med svårigheter att gå. Verksamheten ska stå i ständig beredskap under vinterväghållningsperioden och hålla erforderliga resurser tillgängliga, utrustade och provade för att klara utförande av vinterväghållningsåtgärderna samt hålla sig à jour med väglag, vädersituationen och väderprognoser.



Ett övertagande av vinterväghållningen i egen regi får inte samma stora påverkan på verksamheten som vid övertagande av driften av park- och naturmark. Detta eftersom stora delar av organisationen redan är på plats. De befintliga lokalerna rymmer en utökning med vinterväghållning och den personal som har fast anställning hittar väl i området. Bedömningen är därför att övertagande av vinterväghållning i egen regi kommer att medföra inga eller få kostnader för själva övergången

Resurser

För att övertagande av vinterväghållningen i egen regi ska vara möjlig behöver förvaltningen anställa fler tillsvidareanställda medarbetare istället för säsongsanställd personal. Förvaltningen behöver även upphandla reservbemanning som kan nyttjas vid sjukdom eller i samband med extrem belastning. Förvaltningens maskinpark behöver kompletteras med en redskapsbärare, likaså behöver befintliga redskapsbärare förses med vinterutrustning som vikiplog och sandspridare.



Exempel på vikiplog.

Ekonomi

Vid beräkning av kostnader för övertagande av vinterväghållning i egen regi har förvaltningen utgått från 15 snöfall under ett år, vilket är det som normalt budgeteras för. För att jämföra kostnader mellan entreprenad och egen regi har förvaltningen använt förfrågningsunderlaget som användes vid den senaste upphandlingen. På så vis är det samma beräkningsunderlag som ligger till grund för prisjämförelsen. Vidare har förvaltningen jämfört med Bromma stadsdelsförvaltnings beräkningsunderlag. Deras resultat överensstämmer med det resultatet som förvaltningen får fram vid sina beräkningar.

Beräkning för Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde per år

Kostnad med entreprenad	4 961 000 kronor
Kostnad egen regi	4 532 000 kronor
<i>Resultat</i>	<i>-429 000 kronor</i>

Uträkningen visar att vinterväghållningen med egen regi innebär minskade kostnader på 429 000 kronor per år, jämfört med entreprenad. Det motsvarar 8,5 procent lägre kostnader. Förvaltningen har även räknat på färre antal snöfall samt fler antal snöfall. I varje beräkning blir kostnaden cirka 5-8 procent lägre i egen regi än med entreprenad, vilket även motsvarar entreprenörernas uppskattade vinstmarginal.

De kostnader som tillkommer vid övertagande av vinterväghållning i egen regi är följande:

- Lönekostnader - eftersom förvaltningen behöver rekrytera fler heltidsanställda.
- Reparationskostnader - eftersom vinterväghållning innebär mer slitage på fordon och maskiner.
- Elkostnader - eftersom fler fordon kommer drivas med elektricitet.
- Avskrivningskostnader – eftersom förvaltningen behöver köpa in fler fordon.
- Inköpskostnader – för inköp av sand och vinterkläder till medarbetare.
- Tippningskostnader – förvaltningen behöver tippa mer sopsand.

Risker

Personalbortfall och sjukskrivningar är två större risker som kan påverka utförandet av vinterväghållning i egen regi. Det kan vid större smittspridning vara svårt att rekrytera reservpersonal och det försvårar även beredskap och schemaläggning. Det i sin tur riskerar att påverka kvaliteten i utförandet. Risken minskar genom att förvaltningen genomför en upphandling av extrapersonal vid större bortfall på grund av sjukdom eller extremväder.

Kvalitet och rådighet

Även om vinterväghållningen har varit den del i parkdriften som har fungerat acceptabelt på entreprenad, så har mycket arbetstid lagts ner på kontroller, uppföljningar, diskussioner med entreprenören och vitesförelägganden. Genom en övergång till egen regi kommer den tiden istället kunna läggas på annat. Kvaliteten kommer också att öka genom att fast anställd personal utför uppdraget istället för entreprenörer utan koppling till platsen. Att styrning och ledning blir mer effektiv i egen regi än vid entreprenad har blivit tydligt under de månader park- och naturdrift i egen regi har utförts. Vinterväghållning i egen regi gör det också enklare att påverka var och när vinterväghållningen ska utföras och det blir smidigare att omprioritera vid behov. Vid extremväder är det också enklare för förvaltningen att bistå med stöd och hjälp till trafikkontorets entreprenörer för att säkerställa god kvalitet och snabbt utförande på vinterväghållningen i hela staden.

Genom övertagande av vinterväghållningen i egen regi kan förvaltningen ha ett bättre nyttjande av både personal och maskinpark. Parkarbetarna får fler arbetsuppgifter och maskiner som annars blir stående vintertid kan nyttjas året om.

Personalförsörjningen är en annan del där förvaltningen ser fördelar med egen regi. Konkurrensen om arbetskraft är stor när allt fler stadsdelsförvaltningar tar över parkdriften i egen regi och att kunna

erbjuda tillsvidareanställningar istället för säsongsanställningar medför en fördel. Det är också i enlighet med stadens beslut om heltid som norm, att kunna erbjuda medarbetare tillsvidareanställningar.

Egen regi-verksamhet får också positiva effekter för klimatet. Det har visat sig svårt att säkerställa att de fordon som används av entreprenören är fossilfria i enlighet med avtalet. I egen regi kommer maskiner och fordon att vara emissionsfria i så stor utsträckning som möjligt och 100% fossilfria.

Även ur ett beredskapsperspektiv innebär egen regi-verksamhet fördelar. Vinterväghållning är tillsammans med renhållning samhällsviktig verksamhet vilket medför ett behov av att ha större rådighet över maskiner, personal och möjlighet till prioriteringar.

Sammanfattningsvis ser förvaltningen många fördelar med att ta över vinterväghållningen i egen regi. Ekonomi, kvalitet, medarbetarskap, klimatarbetet och beredskapen beräknas kunna stärkas genom ett övertagande i egen regi.

Lee Orberson
stadsdelsdirektör
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsförvaltning

Linda Palo
avdelningschef
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsförvaltning

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2026-05-12
Linda Palo, avdelningschef	2026-05-12